



Arbeitspapier (Auszug, Stand 18.05.2018)

Das Stadtplanungsamt im Zeitalter der Digitalisierung

Arbeitspapier zur Evaluation von Handlungsfeldern

Im Auftrag von:
Stadtplanungsamt Bern
Zieglerstrasse 62
Postfach
3001 Bern



Zusammenfassung

Die Digitalisierung und die zugrunde liegenden Technologien schreiten mit zunehmendem Tempo voran. Auch wenn die Digitalisierung zahlreiche, verschiedene Gesichter annehmen und überfordernd wirken kann, lässt sie sich anhand weniger langfristiger Prinzipien besser verstehen und den weiteren Verlauf sogar antizipieren.

Diese Prinzipien werden im vorliegenden Arbeitspapier kurz erläutert, gefolgt von einem Abschnitt zur Schaffung eines Grundverständnisses für zukunftsprägende Technologien.

Gefolgt wird dieser Einstieg vom Hauptteil des Arbeitspapiers, welcher sich der Frage widmet, was die beschriebenen Entwicklungen für das Stadtplanungsamt der Stadt Bern (SPA) bedeuten könnten und welche Digitalisierungseinflüsse sowohl direkt wie auch indirekt auf das SPA einwirken. Die Digitalisierung fordert das SPA heraus, seine heutigen Aufgaben mit jenen der Zukunft abzugleichen und wo nötig Anpassungen vorzunehmen.

Abgeleitet von den Digitalisierungseinflüssen werden drei relevante Handlungsfelder des SPA identifiziert, namentlich die digital basierte Stadt- und Nutzungsplanung (DSNP), Open Data sowie die Arbeits- und Personalorganisation des SPA. Hier einige beispielhafte Anregungen zu den drei genannten Handlungsfeldern:

- Organisation: Die Etablierung eines metaphorischen ‚Datenamtes‘ ergänzend zum Tief- und Hochbauamt (vgl. Abschnitt 2.1.)
- Organisation: Bestimmung einer verantwortlichen Person für Open-Data-Initiativen mit der Aufgabe, Kompetenzen und Netzwerke für das SPA aufzubauen. Die Kompetenzen dieser Person müssen klar geregelt sein, sodass agiles, autonomes Entscheiden und Handeln möglich ist.
- Organisation: Anpassung der SPA Stellenprofile, um Zukunftskompetenzen und einen entsprechenden Talent-Pool aufzubauen
- Organisation: Explizite Ressourcenallokation für Innovation



- Open Data: Open-Data-Task-Force mit Forschern, Start-ups und anderen Stakeholdern für eine Potenzial- und Bedürfnisanalyse.
- Open Data: Unterstützung eines Smart City / Open-Data-Hackathons für Bürgerpartizipation und der besseren Nutzung vorhandener Daten.
- DSNP: Digitale Pilotprojekte z.B. in den ESP Ausserholligen und Wankdorf oder in den Chantiers fördern.

Diese und weitere Überlegungen, welche im Arbeitspapier entwickelt werden, sind als Impulse, Reflexionsangebote und Diskussionsgrundlagen zu verstehen, welche das Ziel haben, den Experten und Entscheidungsträgern des SPA als Denkanstösse für den Workshop vom 30.05.2018 und darüber hinaus zu dienen.

Das vorliegende Dokument hat einen einführenden und anregenden Charakter. Keinesfalls ist dieses Arbeitspapier als umfassende und abschliessende Abhandlung des äusserst vielschichtigen und anspruchsvollen Themas der digitalen Raum- und Stadtentwicklung oder der Einflüsse der Digitalisierung auf das Stadtplanungsamt als öffentliche Behörde zu verstehen. Vertiefungen zu den in diesem Arbeitspapier aufgeführten oder anderen Überlegungen können bei Bedarf Gegenstand von Folgeprojekten sein.



Inhaltsverzeichnis

Zusammenfassung	02
Inhaltsverzeichnis	04
1. Prinzipien und Grundlagen zu Digitalisierung und Technologie	06
1.1. Die Prinzipien der Digitalisierung	06
1.2. Prägende Technologien der digitalen Zukunft	08
1.2.1. Technologien	08
1.2.2. Externe und interne Einflüsse der Technologien auf das SPA	12
1.3. Digitale Angebote und wie diese die Welt verändern	15
2. Digitalisierung und das SPA	16
2.1. Das 'Datenamt': Raumentwicklung in Zeiten der 'gemischten Realität'	16
2.2. Mögliche Handlungsfelder für das SPA	18
2.2.1. Digital basierte Stadt- und Nutzungsplanung	19
2.2.2. Open Data	21
2.2.3. Arbeits- und Personalorganisation	22
3. Mögliche Leitfragen für den Workshop	23
4. Anhang	24
Ausführungen zu Artificial Intelligence	24
Ausführungen zu Robotik	26
Ausführungen zu Internet of Things (IoT)	26
Ausführungen zu Blockchain	27
Ausführungen zu Virtual und Augmented Reality (XR)	28
Beispielhafte Vorschläge für BIM-Massnahmen	30
Beispielhafte Vorschläge für Open-Data-Massnahmen	31
Beispielhafte Vorschläge für Massnahmen in der Arbeits- und Personalorganisation	32
5. Glossar	34

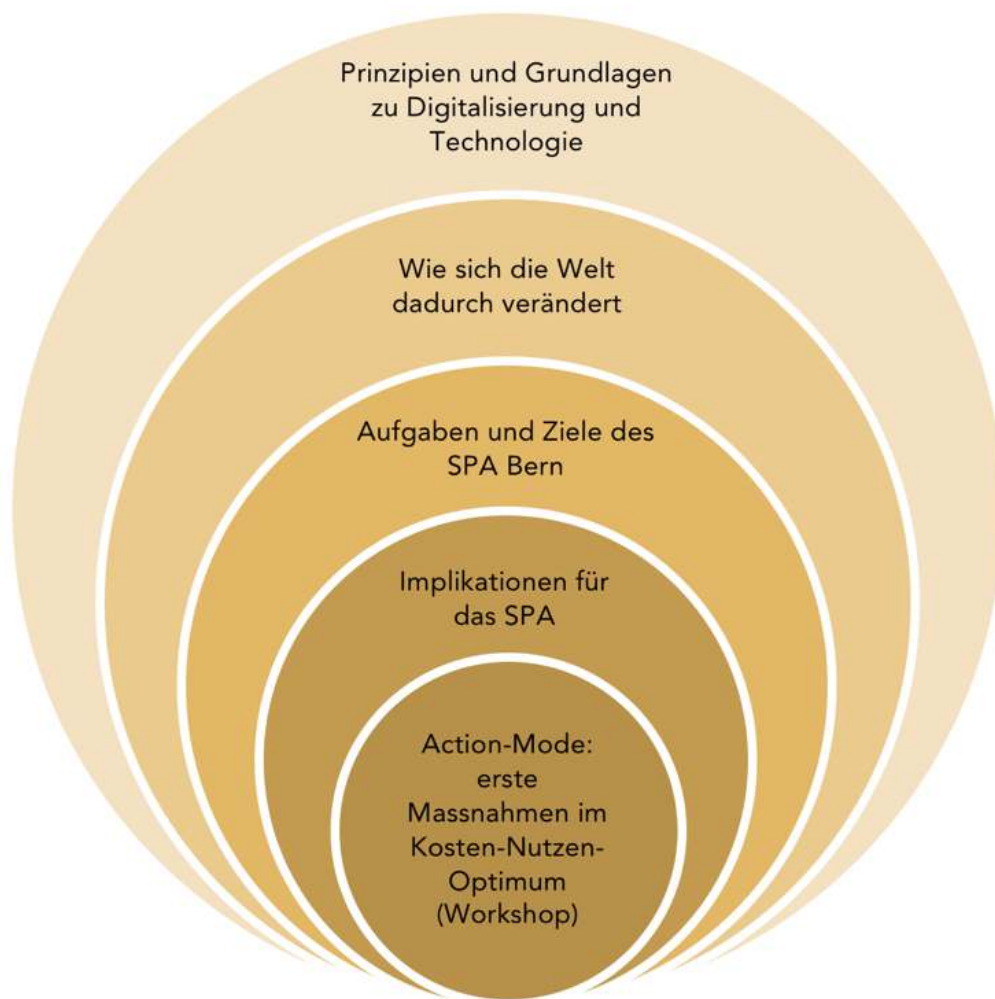


Abbildung 1: Thematische Vorgehensweise (von aussen nach innen)